

**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
«АГРО-ТОРГІВЕЛЬНА ФІРМА «АГРО-ДІЛО»**

---

Код ЄДРПОУ: 36384300, ІПН: 363843014039, Адреса: 57240, Миколаївська обл., Миколаївський р-н,  
село Партизанське, вул. Миру, будинок 1, Банківські рахунки: UA673348510000000026009173459 у  
ВІДДІЛЕННЯ ПУМБ «РЦ В М. КИЇВ», МФО: 334851

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
“АГРО-ТОРГІВЕЛЬНА ФІРМА «АГРО-ДІЛО”**

**у період з 01.01.2022 по 31.12.2022 року**

**2023**

## **I. Організаційна структура та опис діяльності підприємства**

Товариство з обмеженою відповідальністю «АГРО-ТОРГІВЕЛЬНА ФІРМА «АГРО-ДІЛО» ( далі – Товариство, ТОВ «АТФ «АГРО-ДІЛО»), створене в 2009 році. Метою створення Товариства є здійснення підприємницької діяльності та отримання прибутку на підставі повного господарського розрахунку, самофінансування та самоокупності.

ТОВ «АТФ «АГРО-ДІЛО» є сільськогосподарським підприємством, яке здійснює свою діяльність згідно з чинним законодавством України та Статутом Підприємства.

Основним видом діяльності є вирощування зернових культур на сільськогосподарських угіддях, які знаходяться у Миколаївській та Херсонській областях України.

У звітному періоді, до 04 лютого 2022 року, власником Товариства була компанія ED & F Man Ukraine Investments B.V.(Нідерланди). У січні 2022 року власник збільшив статутний капітал Товариства з 177 261,7 тис. грн. до 808 087,3 тис.грн

04.02.2022 року за договором купівлі-продажу, 100% власником Товариства, стало ТОВ «Дейманівський дар» (Україна).

Повне найменування Товариства:

- ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АГРО-ТОРГІВЕЛЬНА ФІРМА «АГРО-ДІЛО».

Скорочене найменування Товариства:

- ТОВ"АТФ"АГРО-ДІЛО".

Місце знаходження: Україна, Миколаївська обл., Миколаївський р-н, село Партизанське, вул. Миру, будинок 1.

## **II. Результати діяльності**

Земельний банк ТОВ «АТФ «АГРО-ДІЛО» на кінець звітного періоду склав 13,2 тис.га.

Земельний банк, - це основний актив Товариства, сформований переважно із земельних ділянок, що перебувають у власності громадян, право володіння і користування якими належить Товариству на підставі договорів оренди.

Основними видами вирощуваної сільськогосподарської продукції у звітному були пшениця, ячмінь, ріпак. Вирощена продукція реалізувалася на зовнішньому та внутрішніх ринках.

У зв'язку з російською агресією, яка розпочалася 24 лютого 2022 року, більшість земель була окупована. Посіяно у 2021 році озимих культур 5907 га , з них: пшениця озима - 3202 га, ячмінь озимий - 1739 га, ріпак озимий - 964 га., а зібрати змогли лише: пшениці озимої – 1584 га, ячменю озимого – 404 га, ріпаку озимого– 351га. Як наслідок, Товариство у звітному періоді отримало збиток у сумі 15 945 тис.грн, в порівнянні за 2021 рік - прибуток 150 625 тис.грн. Чистий дохід від реалізації за 2022 рік склав всього 92 314 тис.грн, в порівнянні за 2021рік - 524 367 тис грн. Також, у зв'язку з блокуванням російськими агресорами морських портів - зернових терміналів, суттєво зросли витрати на збут (зміна логістичних маршрутів, підвищення тарифів на автомобільні та залізничні перевезення тощо).

На дату складання звітності всі землі Підприємства деокуповані, однак значна їх частина (10 тис.га) замінована, проводиться розмінування.

### **III. Ліквідність та зобов'язання**

Активи Підприємства склали 597 410 тис. грн, в порівнянні з 2021 роком - 659 364 тис.грн, зобов'язання 30 835 тис.грн, в 2021році -710 200 тис.грн. Чисті активи в 2022 році склали 566 575 тис.грн , в порівнянні з 2021 роком чисті активи мали від'ємне значення (-50 836 тис.грн) . Власний капітал збільшився в порівнянні з минулим періодом на 617 411 тис.грн за рахунок додаткових внесків учасника.

### **IV.Екологічні аспекти**

Товариство дотримується державних стандартів охорони навколишнього середовища у сільському господарстві. Ми використовуємо у своїй роботі передові та безпечні технології вирощування та збору зернових, ресурсозбереження та енергоефективності. Забезпечуємо належний контроль за небезпечними речовинами та відходами.

В Товаристві впроваджена комплексна система використання добрив і засобів захисту рослин. В системі використовуються дані супутникового моніторингу стану посівів (CROPIO), агрохімічний аналіз ґрунту і поверхні листа, інформація з метеостанцій, історія полів, якісні характеристики, рекомендації виробників.

Для обробки рослин на полі засобами захисту використовуються сучасні обприскувачі, які дозволяють здійснювати диференціальне введення препарату, а сам процес введення препаратів відбувається з онлайн-контролем. Робочі суміші готуються на потужних стаціонарних мікшерних комплексах, що забезпечують високу якість змішування і фільтрації, зменшуючи шкідливий вплив на навколишнє середовище. Експлуатація обприскувачів контролюється витратомірами робочої рідини і даними вбудованих міні-метеорологічних станцій.

### **V.Соціальні аспекти та кадрова політика**

Середня кількість працівників в звітному періоді склала 80 одиниць (в 2021році - 150 одиниць).

Основною метою кадрової політики є своєчасне забезпечення оптимального балансу процесів комплектування, збереження персоналу, його розвитку відповідно до потреб підприємства, вимог діючого законодавства та стану ринку праці. На досягнення мети кадрової політики, Підприємство активно впроваджує механізми заохочення (мотивацію) працівників, постійно навчає фахівців і молодший технічний персонал.

### **VI.Ризики**

Серед всіх ризиків, що притаманні сільськогосподарському виробництву, найбільший вплив на аграрні підприємства мають виробничий і ринковий ризики, які потребують детальної оцінки. Для оцінки ризику в галузі рослинництва, Підприємство застосовує методіку аналізу ризику в процесі планування урожайності сільськогосподарських культур, яка враховує співвідношення цін на ресурси і продукцію та вплив природних факторів.

Ризики, пов'язані з російською агресією суттєво вплинули на фінансовий ринок. З 24 лютого 2022 Росія окупувала 14% території України. Під окупацію потрапили майже 80% посівних площ Товариства. Знищення виробничих потужностей, збитки, заподіяні сільськогосподарським угіддям, а також зменшення чисельності робочої сили: понад 14 млн. українців були змушені залишити постійне місце проживання, колосальні

пошкодження інфраструктури, а останнім часом енергетичної, негативно впливають на економічну ситуацію.

Керівництво Товариства уважно стежить за розвитком цих подій та проводить аналіз можливого впливу на Товариство та його клієнтів. Керівництво розуміє виклики та приймає заходи для зменшення можливого впливу наслідків цих подій на діяльність Товариства в майбутніх періодах, прогнозуючи подальшу діяльність та розвиток. Наш прогноз базується на припущеннях поступового зниження інтенсивності бойових дій, покращення безпекової ситуації та часткового повернення біженців.

## **VII. Дослідження та інновації**

Останніми роками все більшу популярність в аграріїв набувають методи точного землеробства. У точному землеробстві Підприємство впроваджує перехід техніки на точні (2,5–4 см) сигнали корекції. У посівній кампанії задіяні трактори John Deere, Case, New Holland, а також обприскувачі Berthoud Raptor, які використовуються в подальшому для внесення добрив і засобів захисту рослин. Для техніки, на якій встановлено обладнання John Deere, це сигнал корекції SF3 з точністю 3 см, а для техніки із встановленим обладнанням Trimble — CenterPoint RTX з точністю 3,8 см. Також для всіх видів техніки розглядається можливість використання сигналу корекції RTK з точністю 2,5 см.

## **VIII. Фінансові інвестиції**

Товариство в звітному періоді не здійснювало фінансові інвестиції у цінні папери інших підприємств, в асоційовані і дочірні підприємства.

На звітну дату Товариство є 100% власником двох дочірніх підприємств ТОВ «АГРОТРЕЙД ЄВРОПА» та ТОВ «АВРОРА-МУЗИКІВКА». Розмір інвестицій в ці компанії складає 1 293 тис. грн.

## **IX. Перспективи розвитку**

Основними перспективами розвитку Товариства є збільшення земельного банку під зрошенням, впровадження новітніх та екологічних технологій в землеробстві, а також розвиток та подальше впровадження вирощування інших сільськогосподарських культур, які збільшать можливості нашого експортного потенціалу і зменшать конкурентне навантаження на основні культури — пшеницю, ячмінь.

## **X. Корпоративне управління**

Єдиним учасником Товариства є ТОВ «Дейманівський дар» (Україна), кінцевим бенефіціарним власником є ХІДІРЯН МІСАК (Вірменія), внесок якого до статутного капіталу Товариства складає 808 087 335,77 грн. (100%)

Органами управління Товариства є Загальні збори учасників, Директор.

Товариство не є емітентом цінних паперів.

Товариство не має власного кодексу корпоративного управління та не користується кодексами корпоративного управління інших підприємств, установ, організацій.

Директор ТОВ «АТФ «АГРО-ДІЛО»



Ігор ШЕСТОПАЛОВ