ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
“АГРО-ТОРГІВЕЛЬНА ФІРМА «АГРО-ДІЛО”

у період з 01.01.2025 по 31.12.2025 року

м.Миколаїв

2026

I. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Товариство з обмеженою відповідальністю «АГРО-ТОРГІВЕЛЬНА ФІРМА «АГРО-ДІЛО» (далі – Товариство, ТОВ «АТФ «АГРО-ДІЛО»), створене в 2009 році. Метою створення Товариства є здійснення підприємницької діяльності та отримання прибутку на підставі повного господарського розрахунку, самофінансування та самоокупності.

ТОВ «АТФ «АГРО-ДІЛО» є сільськогосподарським підприємством, яке здійснює свою діяльність згідно з чинним законодавством України та Статутом Підприємства.

Основним видом діяльності є вирощування зернових культур на сільськогосподарських угіддях, які знаходяться у Миколаївській та Херсонській областях України.

До 04 лютого 2022 року, власником Товариства була компанія ED & F Man Ukraine Investments B.V.(Нідерланди). У січні 2022 року власник збільшив статутний капітал Товариства з 177 261,7 тис. грн. до 808 087,3 тис.грн

04.02.2022 року за договором купівлі-продажу, 100% власником Товариства, стало і на звітну дату є ТОВ «Дейманівський дар» (Україна).

Повне найменування Товариства:
- ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АГРО-ТОРГІВЕЛЬНА ФІРМА «АГРО-ДІЛО».

Скорочене найменування Товариства:
- ТОВ"АТФ"АГРО-ДІЛО".

Місце знаходження: Україна, 54005, Миколаївська обл., м Миколаїв, вулиця Шевченка, 59-А, офіс 203

II.Результати діяльності

Земельний банк ТОВ «АТФ «АГРО-ДІЛО» у звітному періоді склав 13 тис.га. і практично не змінився у порівнянні з минулим роком. Земельний банк, - це основний актив Товариства, сформований переважно із земельних ділянок, що перебувають у власності громадян, право володіння і користування якими належить Товариству на підставі договорів оренди. Земельні ділянки знаходяться у Миколаївській та Херсонській областях.

Основним видом вирощуваної сільськогосподарської продукції у звітному періоді були озима пшениця, озимий ріпак, льон та соняшник.

У звітному році Підприємство засіяло практично всі свої площі. Однак через тривалий дефіцит вологи навесні та локальними температурними стресами в даному регіоні країни (Херсонська та Миколаївська області) 84% посівів ріпаку було втрачено (не зійшли посіви). З посіяних 4382,1 га ріпаку вдалося зібрати лише з 702 га. Літня засуха стала причиною втрати і 98 га озимої пшениці, та поганого урожаю соняшнику. За підсумками року отриманий урожай склав всього 15,2 тис.тонн.:

Пшениця озима зібрано 13 129,7 тонн, урожайність 1,61 т/га (в 2024 зібрано 10 460 тонн , урожайність 3,45т/га);

Ріпак озимий зібрано 488,44 тон, урожайність 0,7 т/га (в 2024 зібрано 6 164 тонн, урожайність 2,59 т/га)

Соняшник зібрано 1 286,94 га, урожайність 0,57т/га (в 2024 зібрано 8 900 тонн, урожайність 1,24 т/га);

Льон зібрано 283,2, урожайність 0,2 т/га. В 2024 посівів льону не було.

За підсумками результатів діяльності в звітному періоді Підприємство отримало збиток у сумі 177 369 тис грн (у 2024 збиток 39 804 тис.грн.). Збитки спричинені в основному через низьку врожайність та втрату посівів, з одночасним зростанням собівартості реалізованої продукції за рахунок зростання цін в 2025 на посівний матеріал, добрива, засоби захисту рослин, сировину та матеріали.

Чистий дохід від реалізації за 2025 рік склав 260 896 тис.грн , в 2024-243 185 тис.грн.

Зважаючи на втрати посівів внаслідок посухи, керівництвом Підприємства прийнято рішення відновлювати зрошення. Земельні ділянки підприємства розташовані на території обслуговування Інгулецької та Спаської зрошувальних систем, наявна необхідна інженерна інфраструктура – розгалуджена мережа зрошувальних каналів та підземних трубопроводів. Безпосередньо зрошувальна техніка – дощувальні машини – зазнали суттєвих пошкоджень внаслідок бойових дій та розграбувань під час окупації. З метою забезпечення поливу було здійснено ремонт дощувальних машин, дизельних насосних станцій, окремих ділянок трубопроводів, запірно-регулюючої арматури.

Для здійснення вологозарядки під посів озимих культур врожаю 2026 року було відновлено 2822 га поливу. Використано 2 072 500 куб. м. води.

Також прийнято рішення використовувати зрошення у поливному сезоні 2026 року на загальній площі 5937 га. Для досягнення зазначеної мети укладено договори купівлі-продажу 3 дощувальних машин, 13 дизельних насосних станцій, 9 водозабірних плаваючих фільтрів, здійснена закупівля запчастин та комплектуючих для 40 дощувальних машин.

III. Ліквідність та зобов'язання

Активи Підприємства склали 339 485 тис.грн., в порівнянні з 2024 роком –485 890тис. грн, зобов'язання 370 691 тис.грн., в 2024-338 355 тис.грн.
Чисті активи в 2025 році -31 206 тис.грн. (2024 році склали -147 244 тис.грн) . Зменшення чистих активів спричинено отриманим збитком в розмірі 177 369 тис. грн., що вплинуло на ліквідність .
Зареєстрований (пайовий) капітал не змінювався і склав 808 087 тис.грн.

IV.Екологічні аспекти

Товариство дотримується державних стандартів охорони навколишнього середовища у сільському господарстві. Ми використовуємо у своїй роботі передові та безпечні технології вирощування та збору зернових, ресурсозбереження та енергоефективності. Забезпечуємо належний контроль за небезпечними речовинами та відходами.

В Товаристві впроваджена комплексна система використання добрив і засобів захисту рослин. В системі використовуються дані супутникового моніторингу стану посівів, агрохімічний аналіз ґрунту і поверхні листа, інформація з метеостанцій, історія полів, якісні характеристики, рекомендації виробників.

Для якісного контролю, моніторингу, аналітиці використовується IoT платформи Агроконтроль.

Платформа IoT (IoT дозволяє відстежувати роботу різних систем у реальному часі, миттєво аналізувати дані та вносити зміни) Агроконтроль забезпечує GPS моніторинг сільгосптехніки та полів, планування, аналіз та облік польових робіт, контроль палива, контроль врожаю, облік земельного банку, контроль за цільовим використанням техніки

Для обробки рослин на полі засобами захисту використовуються сучасні обприскувачі, які дозволяють здійснювати диференціальне введення препарату, а сам процес введення препаратів відбувається з онлайн-контролем.

Експлуатація обприскувачів контролюється витратомірами робочої рідини і даними вбудованих міні-метеорологічних станцій.

V.Соціальні аспекти та кадрова політика

Середня кількість працівників в звітному періоді склала 99 одиниць (в 2024році – 83 одиниць).

Основною метою кадрової політики є своєчасне забезпечення оптимального балансу процесів комплектування, збереження персоналу, його розвитку відповідно до потреб підприємства, вимог діючого законодавства та стану ринку праці. На досягнення мети кадрової політики, Підприємство активно впроваджує механізми заохочення (мотивацію) працівників, постійно навчає фахівців і молодший технічний персонал.

VI.Ризики

Основними ризиками якими Товариство здійснює управління є кредитний ризик, ризик ліквідності, ринковий ризик Серед всіх ризиків, що притаманні сільськогосподарському виробництву, суттєвий вплив на аграрні підприємства мають виробничий і ринковий ризики, які потребують детальної оцінки. Для оцінки ризику в галузі рослинництва, Підприємство застосовує методику аналізу ризику в процесі планування урожайності сільськогосподарських культур, яка враховує співвідношення цін на ресурси і продукцію та вплив природних факторів.

Ризики, пов'язані з російською агресією суттєво вплинули на фінансовий ринок. Знищення виробничих потужностей, збитки, заподіяні сільськогосподарським угіддям, а також зменшення чисельності робочої сили, колосальні пошкодження інфраструктури, а останнім часом енергетичної, негативно впливають на економічну ситуацію.

Невизначеність для Товариства в майбутньому полягає в ризику пошкодження активів , втрати запасів в результаті військових дій, здатність Чорноморських портів продовжувати свою діяльність, наявність альтернатив експортних та імпортних маршрутів. Повний ступінь впливу подальшого розвитку військових дій на бізнес Товариства невідомий.

Керівництво визнає, що майбутній розвиток військових дій та їх тривалість є єдиним джерелом суттєвої невизначеності, яка може викликати суттєві сумніви щодо здатності Товариства продовжувати безперервну діяльність, і, отже, Товариство може бути не в змозі реалізувати свої активи та виконати свої зобов'язання у звичайному ході діяльності. Незважаючи на єдину суттєву невизначеність, пов'язану з війною в Україні, керівництво продовжує вживати заходів для мінімізації впливу на діяльність в майбутніх періодах, прогнозуючи подальшу безперервну діяльність та розвиток.

VII. Дослідження та інновації

Останніми роками все більшу популярність в аграріїв набувають методи точного землеробства. У точному землеробстві Підприємство впроваджує перехід техніки на точні (2,5–4 см) сигнали корекції. У посівній кампанії задіяні трактори FENDT, Case, сівалка KiNZE, а також обприскувачі Amazone Pantera, які використовуються в подальшому для внесення добрив і засобів захисту рослин.

Точність сигналу на оприскувачах зменшує витоптування рослин за рахунок виконання агроопераций по повторюваності сліду, тобто всі агрооперації виконуються по одному маршруту.

На техніці встановлено обладнання Topcon.

Для роботи використовується сигнал RTK точністю 2,5 см. Підприємство має власну базову станцію Topcon, яка приєднання в мережу базових станцій в регіоні, що в свою чергу забезпечує зону покриття сигналу на всю територію робіт.

VIII. Фінансові інвестиції

Товариство в звітному періоді не здійснювало фінансові інвестиції у цінні папери інших підприємств, в асоційовані і дочірні підприємства.
На звітну дату Товариство є 100% власником двох дочірніх підприємств ТОВ «АГРОТРЕЙД ЄВРОПА» та ТОВ «АВРОРА-МУЗИКІВКА». Розмір інвестицій в ці компанії складає 2 913 тис. грн. В 2025 році Підприємство визнало збиток від інвестицій (за методом участі в капіталі) в сумі 386 тис.грн. Балансова вартість інвестицій на кінець звітного періоду складає 2361 тис.грн.

В 2025 році Підприємство стало членом Сільськогосподарського кооперативу «Юкрейніан Агро Коннекшн». Сума вступних внесків 5 тис.грн.

IX. Перспективи розвитку

Основними перспективами розвитку Товариства є збільшення земельного банку, впровадження новітніх та екологічних технологій в землеробстві. Підприємство планує свій подальший розвиток, попри завдані російським агресором суттєві збитки.

Корпоративне управління

Єдиним учасником Товариства є ТОВ «Дейманівський дар» (Україна), кінцевим бенефіціарним власником є ХІДІРЯН МІСАК (Вірменія), внесок якого до статутного капіталу Товариства складає 808 087 335,77 грн. (100%)

Органами управління Товариства є Загальні збори учасників, Директор.

Товариство не є емітентом цінних паперів.

Товариство не має власного кодексу корпоративного управління та не користується кодексами корпоративного управління інших підприємств, установ, організацій.

Директор ТОВ «АТФ «АГРО-ДІЛО» **А. Ардуханян**